

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института водных проблем Российской академии наук на период 2023-2027 гг.**

Рациональное использование водных ресурсов, основанное на объективных оценках и надежных прогнозах изменений запасов и качества пресных вод, является приоритетным направлением цивилизационного развития, одним из важных резервов обеспечения конкурентных преимуществ нашей страны в условиях современных вызовов. Сегодня Институт занимает лидирующее положение в гидрологических направлениях связанных с прогнозными исследованиям в области гидрологии пресных вод, математическим моделированием гидрологических процессов, исследованиями региональной водообеспеченности. Вместе с тем, современные тенденции развития науки о водах суши, мировой опыт внедрения научных достижений в обеспечение водной безопасности, социально-экономического развития и решения экологических проблем диктуют необходимость расширения междисциплинарных исследований. Важнейшее научное направление, соответствующие указанным тенденциям, на развитии которого следует сосредоточить усилия научного коллектива Института в ближайшие годы, – гидроэкологическое. Перечисленные ниже стратегические цели развития Института на период 2023-2027 гг. связаны с реализацией научно-исследовательских программ в рамках гидроэкологического направления, получением фундаментальных результатов и разработкой на их базе современных инструментов поддержки принятия решений по снижению гидроэкологических рисков для водных объектов и регионов нашей страны.

### ***1. Стратегические цели развития Института***

1.1 Реализация научно-исследовательской программы, направленной на создание новой концепции комплексного гидроэкологического мониторинга водных объектов с использованием современных систем комплексной биоиндикации. Проблемы водоснабжения городов, приближающихся к мегаполисному статусу, ставят оценку возможных рисков ухудшения качества вод в ряд первостепенных задач. Это неотрывно связано с решением задачи сохранения устойчивости экосистем водохранилищ в условиях антропогенных нагрузок. Нелинейность и стохастичность антропогенного воздействия на экосистемы водохранилищ приводит к устойчивому формированию группы неоправданных рисков при их эксплуатации.

1.2 Реализация научно-исследовательской программы для создания реконструкций экологического состояния водоемов и его динамики под влиянием факторов природного и антропогенного генезиса. Это позволит сформировать достоверную картину происходивших долговременных изменений в водоемах и существенно облегчит задачу объективных прогнозов дальнейшей трансформации водных объектов.

1.3. Реализация научно-исследовательской программы, направленной на формирование новых концептуально-методологических подходов к эксплуатации водных объектов. Это подразумевает создание новой системы альтернативного выбора приоритетов. На основе комплексного анализа необходимо выделить участки гидрологических объектов, в первую очередь, рек, где в ранге приоритета избирается то или иное эксплуатационное предпочтение. Среди приоритетов доминирующее положение занимают следующие направления: гидроэнергетика, водопотребление, охрана окружающей среды. Очевидно, что система альтернативных приоритетов позволит избежать рассредоточения финансовых средств и концентрацию вложений в области наиболее рационального предпочтения.

### **2. Участие в национальных проектах Российской Федерации**

#### **2.1 Национальный проект «Экология».**

- Проект «Оздоровление Волги».
- Проект «Сохранение рек и озер»
- Проект «Сохранение озера Байкал»

## 2.2. Национальный проект «Наука и университеты».

- Проект «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям»
- Проект «Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии»

## 3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формированию кадрового резерва

3.1. Формирование стратегии взаимодействия с ведущими вузами для совместной подготовки будущих кадров института, включая заключение договоров с Московским Государственным Университетом имени М.В. Ломоносова, Санкт-Петербургским Государственным Университетом и Казанским Государственным Университетом о совместной подготовке специалистов в области гидрологических дисциплин.

3.2. Внедрение инструментов административной поддержки и контроля подготовки диссертационных работ аспирантами и молодыми сотрудниками Института. Обеспечение защиты не менее одной диссертационной работы в год подготовленными специалистами по специальностям гидрология суши и геоэкология с последующим включением специалистов в кадровый состав института.

3.3. Снижение среднего возраста научных и технических работников Института посредством привлечения молодых специалистов. Планируется обновление среднего возраста на 3 года за период 2024-2027 гг.

3.4. Создание временных научных объединений с институтами сходной или смежной тематической направленности для решения конкретных тематических задач.

## 4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы

Современный бюджет Института - 312 млн. руб., из которых около 90 млн. руб. – средства внебюджетного финансирования. Реализация программы потребует как увеличения бюджетного финансирования, так и привлечения дополнительных внебюджетных средств. Рост внебюджетных средств будет достигаться за счет: участия в Национальном проекте «Экология» по оценке гидроэкологических рисков различного происхождения и их воздействия на внутренние водоемы России (не менее 3-х проектов); формирования пакета грантов (не менее 5-ти) по наиболее востребованным и актуальным направлениям, связанным с разработкой научных программ прикладного направления по противодействию угрозам водной безопасности. Кроме того, предусмотрены мероприятия по совершенствованию системы внутреннего финансирования для оптимизации научно-исследовательских работ.

## 5. Ожидаемые результаты реализации программы

5.1. Расширение лидирующих позиций Института в области фундаментальных исследований для получения конкурентноспособных оценочных технологий качества вод на внешнем и внутреннем рынке указанных технологий.

5.2. Получение реализованных научно-репутационных достижений, наиболее перспективных в области междисциплинарных научных исследований.

5.3. Создание программ развития прикладных исследований по созданию информационной поддержки при управлении водными ресурсами и ситуационных угрозах и рисках

5.4. Формирование новых концептуально-методологических подходов к эксплуатации водных объектов.

5.5. Создание новой системы альтернативного выбора приоритетов по гидроэнергетике, водопотреблению и охране окружающей среды.

Кандидат на должность директора ИВП РАН,  
доктор геогр. наук

Разумовский Л.В.